



Herberger skal kunne mere end at tilbyde en seng – de skal tilbyde relevante indsatser, som hjælper borgeren videre, skriver seks sociale tilbud. Foto: Linda Kastrup/Ritzau Scanpix

Peder Meisner, Morten Skov Mogensen og Søren Romar m.fl.

Se alle afsendere i faktaboksen

Dette indlæg er alene udtryk for skribentens egen holdning. Alle indlæg hos Altinget skal overholde de presseetiske regler.

Herbergerne gøres nu udbudspligtige – et område, hvor tryghed, kontinuitet og faglighed burde være i centrum, bliver underlagt en logik, hvor kontrakter og konkurrence får det sidste ord.

Måske vil den første udbudsrunde fastholde meget af den nuværende kapacitet, men bekymringen blandt leverandørerne er reel: Hvem tør starte eller udvikle et herberg, hvis gulvtæppet kan blive trukket væk efter seks år?

Hvordan fastholder man dygtige medarbejdere, når deres arbejdsplads risikerer at forsvinde, fordi en anden aktør "vandt retten" til at hjælpe hjemløse i næste udbud?

Disse bekymringer handler ikke blot om drift og økonomi. De handler om mennesker. For hvad sker der med et menneske i hjemløshed, hvis døren til det sted, hvor de søgte

tryghed, pludselig lukkes – ikke på grund af faglige hensyn, men fordi systemet kræver det?

Mere end en seng

Kapacitetsstyringsdiskussionen lyder teknisk, men i praksis handler den om noget langt mere alvorligt, nemlig at mange borgere ikke får den rette indsats, selv når behovet er tydeligt.

Annonce

66

Hvem tør starte eller udvikle et herberg, hvis gulvtæppet kan blive trukket væk efter seks år?

Se afsendere i faktaboksen

Det så vi senest med Vive's hjemløsetælling i 2024, hvor der blev registreret 5.989 personer i hjemløshed, heraf var 2.721 borgere brugere af herberger og forsorgshjem.

Når politikere primært fokuserer på kapacitetstal og udbudsmodeller, mister vi blikket for den virkelighed, hvor hjælpen i stedet burde følge mennesket.

Derudover overses den mest grundlæggende logik, nemlig at udbud og efterspørgsel på dette område – som de fleste andre områder – finder et naturligt leje. Når færre borgere benytter et tilbud, tilpasser kapaciteten sig.

Indførelsen af udbuds- og styringsmodeller er derfor ikke kun unødvendig, men risikerer at vende logikken på hovedet: Det bliver systemets rammer, der definerer, hvem der kan få hjælp – ikke borgerens behov.

Men kapacitet handler ikke kun om antal pladser, men om kvalitet, faglighed og specialisering. Herberger skal kunne mere end at tilbyde en seng – de skal tilbyde

relevante indsatser, som hjælper borgeren videre.

Det gør herberger i dag gennem blandt andet arbejdsfællesskaber, rådgivning og socialpædagogisk støtte. Det bliver umuligt for dem at fortsætte med, hvis udbuddene alene belønner laveste pris.

Hver en krone skal bruges

På få år er de kommercielle aktørers andel af selvhenvenderområdet vokset fra under tre til næsten 27 procent, mens både den kommunale og selvejende andel er faldet.

Med den udvikling på området bør vi spørge os selv: Er det fagligheden eller profitten, der driver udviklingen?

Det behøver ikke være sådan. Hvis herbergsdrift krævedes på nonprofit-vilkår, ville vi sikre, at indsatsen blev drevet af faglighed og målgruppens behov frem for økonomiske interesser.

Afsenderne

- Jon Krog, Direktør, Selveje Danmark
- Peder Meisner, generalsekretær, KFUM's Sociale Arbejde
- Morten Skov Mogensen, generalsekretær, Blå Kors

Vis mere

Nonprofit-modellen – det vil sige selvejende – kan give tryghed og stabilitet, fastholde kvaliteten og sikre, at hver en krone bruges på mennesker frem for overskud.

Den politiske aftale lægger op til, at kun de ikke-offentlige tilbud skal i udbud. Men hvis målet er kvalitet, hvordan kan man så udelukke et helt aktørfelt fra konkurrencen?

Hvordan sikrer vi, at de mest relevante og bæredygtige tilbud vinder frem, når kun halvdelen af markedet vurderes på lige vilkår?

Kommunernes forsyningsforpligtelse bruges ofte som argument, men den handler om ansvar – ikke drift. Kommunerne skal sikre kapacitet og kvalitet, men det gør ikke automatisk deres egne tilbud bedre eller mere bæredygtige.

Når kun de ikke-offentlige skal i udbud, skabes en konkurrenceforvridning, hvor kommunale tilbud slipper for samme vurdering. Det underminerer både fagligheden og muligheden for at finde de bedste løsninger.

Vi mener, at styringen bør understøtte fagligheden – ikke undergrave den. Regeringen har netop lanceret en værdighedsreform. Lad os også få værdighed i styringen af herbergsområdet.

Se alle personer

JOB

RUC



Direktør, Roskilde
Tekniske Skole

Administrerende direktør
Sankt Lukas Stiftelsen

Vicedirektør til
Uddannelse og
Studerende på Roskilde...

GENITOR

Roskilde 16. november

Skoleleder, Store
Magleby Skole, Dragør
Kommune

GENITOR

Hellerup 2. november

Annonce

NYHEDSOVERBLIK



EU's forsvarschef advarer: Ruslands droner kan nå hele vejen til Bruxelles

EU-landene mangler bare et sidste nik fra regeringslederne, før ny ambitiøs køreplan for Europas oprustning er på plads. Og det er i alle landes interesse, når Ruslands angrebsdroner kan nå alt fra Bruxelles til Norditalien, siger EU's forsvarskommissær til Altinget. Køreplanen forventes godkendt torsdag.

Andreas Krog

Kommentar

Krigen i Gaza og Europas voksende nationalisme puster nyt liv i terrortruslen mod Danmark

Tore Refslund Hamming

Først fyrede man. Så kom friske millioner. Nu rammer statens sparekniv igen Familieretshuset

Simon Lessel

Første landsdækkende måling på kommunalvalget: Venstre står til en syngende lussing

Laura Bejder Jensen

Kronik

Studerende og forsker: AI-Jesus er online 24/7. Spørgsmålet er, om han stadig er Gud

Tilde Juel Hansen og Kasper Dalgaard

Regeringen afsætter millioner til forskning i demens: "Det er hele kæden, vi mangler viden om"

Rasmus Løppenthin

Mette Frederiksen udnævnte blå leder, forsvarede madpriser og angreb solarier. Her er nedslag fra dagens spørgetime

Lasse Danielsen

SF vil give offentligt ansatte bedre vilkår, når deres børn er syge – men kan ikke sige, hvad det vil koste

Magnus Skov Illum [Vis mere](#)

Navnnyt

[Vis alle](#)

Om Sigrid Friis

Radikales EU-parlamentariker valgt til at forhandle EU's landbrugsreform

Om Vónbjört Vang

Nordisk Råds litteraturpris går til færøing for første gang i 39 år

Om Helge Lund

Efter uenighed med ejerfond: Novo Nordisk udskifter størstedel af bestyrelsen

Om Hanna Line Jakobsen

Novo-vice direktør opsagt: "Jeg er en del af #club5000"

Om Sanae Takaichi

Japan udpeger første kvindelige premierminister

Mest læste

- 1. Første landsdækkende måling på kommunalvalget: Venstre står til en syngende lussing**
- 2. Man skulle tro, det var løgn, men Københavns Kommune har lavet endnu en tåbelig woke-guide til sine ansatte**
- 3. Efter en hård start har Stephanie Lose fundet sig til rette som Troels Lunds officer. Nu skal Venstre genrejses**
- 4. Odsherreds borgmester vil genvinde borgernes tillid efter skandale: "En forfærdelig sag"**
- 5. Vi står alle i døde dyr til knæene, hvis en kapabel hybridkriger trækker stikket**

Job

[Vis alle](#)**Faglig dygtig daglig leder til Børnehuset Solstien**

Hvidovre Kommune Hvidovre

**Strategisk programleder til byudvikling og idrætsvision i...**

Hvidovre Kommune Hvidovre

**Vicedirektør til Uddannelse og Studerende på Roskilde...**

RUC - Roskilde Universitet Roskilde

**Direktør, Roskilde Tekniske Skole**

Ro:

GENTOR**Skoleleder, Store Magleby Skole, Dragør Kommune**

Dragør Kommune Dragør

